ICEX | ceco

blended

Executive PDI

[Programa de Dirección Internacional]

Lidera con éxito la internacionalización de empresas, organizaciones y proyectos

Octubre 2019-Junio 2020

Bienvenida a ICEX

Como responsable de la Dirección Ejecutiva de Formación de ICEX España Exportación e Inversiones, es un placer para mí presentar la actividad de ICEX-CECO, que cuenta con una brillante trayectoria de cuarenta años al servicio de la educación superior para profesionales y directivos.

En los últimos años, la economía internacional se ha globalizado y las empresas españolas, pequeñas, medianas y grandes, se han enfrentado con éxito al reto de la internacionalización. El número de empresas españolas exportadoras ha aumentado considerablemente y cada vez son más las que invierten en el extranjero, participan en concursos internacionales y obtienen proyectos en los Organismos Multilaterales.

Para superar este proceso, nuestras empresas necesitan contar con unos cuadros formados en el campo de la internacionalización. Además, es muy importante que esta formación sea completa y rigurosa ya que los mercados internacionales se están sofisticando de forma acelerada y las empresas tienen que incorporar la digitalización en sus modelos de negocio.

ICEX-CECO se ha especializado en la formación del área de la internacionalización de la empresa siendo referencia en este campo.

El Executive PDI (Programa de Dirección Internacional) está diseñado para atender la demanda de profesionales, emprendedores y directivos que quieran liderar la salida y expansión de sus empresas, organizaciones y negocios hacia las nuevas oportunidades que ofrece el contexto internacional.

Con un enfoque práctico y multidisplicinar, el PDI es también un programa compatible con la actividad profesional dado que combina la formación on-line con la presencial en fines de semana.

Todo el equipo de profesionales que formamos ICEX-CECO estamos comprometidos en asegurar que este programa cumplirá con sus expectativas, contribuyendo a posicionarle entre los profesionales que liderarán los procesos de internacionalización de los próximos años.

Reciba un atento saludo,

Antonio García Rebollar
Director ejecutivo de Formación
ICEX España Exportación e Inversiones

Antonio García Rebollar

Antonio García Rebollar es licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, rama general y especialidad en Economía Cuantitativa por la Universidad Complutense de Madrid desde 1984. Aprobó las oposiciones de Técnico Comercial y Economista del Estado en 1986.

Cuenta con quince años de experiencia en Asia trabajando como consejero económico y comercial en Corea (2012-2017) y Malasia (2004-2009) y como agregado comercial en Japón (1987-1992).

Por otra parte, ejerció también diez años en el sector privado financiero: Société Générale (1994-1996) y Renta 4 Gestora (1997-2004).

En el sector público, ha ocupado cargos de director general de Política Comercial y Competitividad (2017-2018), de director general de Información e Inversiones y secretario general del ICEX (2011-2012) y de subdirector de Oficinas Económicas y Comerciales en el Exterior (2009-2011). ■

ICEX-CECO

Más de 40 años de experiencia

Desde su creación en 1976, en ICEX-CECO se han formado generaciones de empresarios, universitarios y empleados públicos españoles y extranjeros de más de 70 países en economía y comercio internacional.

Más de 30.000 estudiantes, que hoy ocupan puestos de responsabilidad en la dirección de empresas, organismos multilaterales y en el área de economía y comercio de la Administración, han cursado estudios en ICEX-CECO.

En los últimos años, más de 2.000 empresas han confiado la formación de sus cuadros a través de nuestros programas tanto en abierto como en *in-company.*

ICEX España Exportación e Inversiones, a través de su Dirección Ejecutiva de Formación, impulsa así la captación de talento y la formación de personas para una internacionalización sostenible de la economía española y promueve el desarrollo profesional de los responsables y gestores de empresas, asociaciones empresariales y otros entes públicos o privados, así como de los jóvenes que optan por una profesión vinculada a la economía y comercio internacional.

Compromiso con la formación para la internacionalización sostenible de las empresas

La globalización de los mercados, la transformación digital y el aumento sustancial de la competitividad a nivel nacional e internacional, plantea nuevos desafíos a las empresas que se encuentran con la necesidad de formar a sus equipos y directivos en el dominio de técnicas específicas para triunfar en este nuevo entorno.

ICEX-CECO da respuesta a la demanda de formación de posgrados y directivos en un contexto de internacionalización creciente y sostenible de las empresas, contribuyendo así a la mejora de su competitividad y favoreciendo su presencia global, especialmente de las pymes.

Programa de Dirección Internacional

El PDI tiene como principal objetivo formar a profesionales y directivos en las técnicas y habilidades necesarias para liderar y dirigir la internacionalización de empresas e instituciones.

Con un esquema de trabajo compatible con el desarrollo de la actividad profesional, las sesiones se concentran en períodos reducidos y en fines de semana junto con sesiones on-line.

El Executive PDI está dirigido a:

- Directivos y profesionales de empresas medianas y grandes.
- CEO's y directores generales de empresas pequeñas.
- Directivos con equipos y proyectos a su cargo.
- Profesionales y emprendedores que deseen profundizar en el enfoque internacional de los negocios y en su gestión y dirección internacional.

Factores distintivos del Executive PDI

- Enfoque directivo.
- Visión internacional en todos los contenidos.
- Revisión de las aptitudes y habilidades profesionales en el entorno internacional.
- Análisis de las instituciones y apoyos del sector público a la internacionalización.
- *Coaching* individual.
- ***Networking*, a través de reuniones, almuerzos y cenas de trabajo con líderes empresariales, personalidades relevantes de la empresa, instituciones y sociedad.**

Comparte reflexiones

Identifica
tendencias

Las actividades programadas incluyen:

- Sesiones temáticas presenciales: impartidas por docentes que son a la vez profesionales, altos ejecutivos y altos cargos institucionales.
- Sesiones on-line: impartidas en el Campus Virtual ICEX-CECO por reconocidos especialistas en cada materia.
- Trabajo en equipo: a través de reuniones y trabajos o casos en grupos.
- Encuentros y seminarios con directivos de empresas, altos funcionarios, profesores y conferenciantes de prestigio.
- Análisis de casos de éxito de internacionalización. Presentación de más de 25 casos de empresa.
- Sesiones individuales de *coaching.*

La estructura académica se forma a partir de cinco dimensiones:

❶ **Entorno Internacional y *Cross-Cultural***
Análisis del entorno general, los mercados, tendencias y culturas en los negocios.

❷ **Dirección Internacional**
Revisión de las técnicas y *state-of-the-art* relativas a la dirección de las áreas transversales de la empresa, con visión internacional.

❸ **Liderazgo y Habilidades**
Fortalecimiento de las capacidades directivas desde el desarrollo personal y profesional individual, en el equipo de trabajo y en la empresa y hacia el exterior.

❹ ***Networking***
Ampliación de la red de contactos a través de las diferentes actividades del PDI.

❺ ***Coaching* Individual**
Evaluación de capacidades y desarrollo de la capacidad de liderazgo en dirección internacional.

Contenidos

1

Entorno Internacional y *Cross-Cultural*

- Entorno económico internacional: tendencias, crecimiento económico, sector exterior, UE.
- Nuevas y antiguas potencias y bloques.
- Mercados internacionales.
- Mercados multilaterales.
- Entorno digital y tecnológico.
- *Megatrends*.
- Ambiente y usos en los negocios internacionales.
- Fuentes de información en el contexto internacional.

2

Dirección Internacional

- Estrategias de internacionalización.
- Análisis de mercados internacionales.
- *Marketing* y *marketing* internacional.
- *E-business* en entorno internacional.
- Factores jurídicos y fiscales clave en los negocios internacionales.
- Dirección de operaciones internacionales.
- Factores de riesgo en las operaciones internacionales.
- Dirección financiera internacional.
- Inteligencia empresarial.
- Dirección estratégica de las personas en las organizaciones.
- Plan de negocio internacional.
- Emprendimiento y creación de modelos de negocio.
- Apoyos públicos financieros y no financieros a la internacionalización.
- Ética empresarial, RSC y *Corporate Governance*.

Refuerza tu visión estratégica

Contenidos

3

Liderazgo y Habilidades

En esta área, se trabaja desde tres perspectivas, con el componente internacional como eje transversal:

1. Desarrollo personal.
2. Desarrollo en el equipo de trabajo y en la organización.
3. Desarrollo hacia el exterior de la organización.

- Plan de mejora personal y *coaching.*
- *Personal Branding.*
- Liderazgo, toma de decisiones y gestión de equipos.
- Comunicación interna y externa.
- Negociación internacional.
- Presentaciones internacionales.
- Creatividad e innovación.

4

Networking

El Executive PDI representa una oportunidad para aumentar y fortalecer tu red de contactos con destacados directivos, profesores de prestigio, emprendedores y altos funcionarios de la Administración.

Amplía tu red de contactos

Acelera tu carrera profesional internacional con ICEX

Estructura y Calendario

260 horas lectivas

- **30 horas** destinadas a compartir experiencias empresariales con los protagonistas directos de destacados proyectos de internacionalización.
- **90 horas** de formación on-line en el Campus Virtual ICEX-CECO.
- **134 horas** presenciales con 5 períodos de viernes completo/ sábado mañana y 3 períodos de jueves y viernes completo y sábado mañana.
- **6 horas** de *coaching* individual.

El Executive PDI pretende formar a directivos de distintos tipos de empresas e instituciones en las técnicas y habilidades necesarias para la dirección de una empresa internacionalizada.

Octubre 2019

L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Noviembre 2019

L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Diciembre 2019

L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Enero 2020

L	M	X	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Febrero 2020

L	M	X	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	

Marzo 2020

L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Abril 2020

L	M	X	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Mayo 2020

L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Junio 2020

L	M	X	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

- Presencial
- On-line
- Festivo

Actualiza conocimientos

Claustro

Dirección Académica

Maite Seco Benedicto

Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.

Diploma CPCL por Harvard Business School, sobre enseñanza participativa (Método del Caso).

Diploma WIE (Workshop on International Economics). Real Colegio Complutense at Harvard University.

Cuenta con experiencia profesional en puestos directivos del área financiera internacional durante más de 20 años, en empresas como Price Waterhouse, Citibank España y KPMG Peat Marwick, habiendo dedicado los últimos años a la consultoría y formación en empresas y entidades como Amena, Renault, Acciona, Renfe, Vodafone, Museo Thyssen-Bornemisza, Banco de Inversión, Bodegas Emilio Moro, Fundosa (Grupo ONCE), EADS y Cámaras de Comercio de Burgos, Segovia, Valladolid y Madrid, entre otras.

Ha recibido una intensa formación de posgrado, incluyendo cursos en instituciones como INSEAD (Fontainebleau), Instituto de Empresa, Harvard Business School, Universidad Carlos III de Madrid e Institute for Internacional Research, entre otros.

Además de profesora de ICEX-CECO, es profesora asociada del Instituto de Empresa, profesora asociada en materias financieras de la Universidad Carlos III de Madrid y de otras escuelas.

Auditor-Censor Jurado de Cuentas (en excedencia) y miembro del Registro Oficial de Auditores de Cuentas de España.

Es autora de varios trabajos publicados en temas contables y financieros, destacando el libro *Capital riesgo y financiación de Pymes* (2008) editado por EOI y FSE y el libro *Guía del nuevo plan contable de la Pyme* (2008) publicado por la D. G. Pyme del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España.

Coautora del *Manual de Internacionalización* editado por ICEX-CECO en 2013.

Gestora cultural dedicada a la promoción de la música clásica y antigua, es directora de Zenobia Música, asociación cultural sin ánimo de lucro.

Claustro

Dirección Internacional

Gloria Alonso Martínez
Dirección financiera

Anna Bajo Sanjuán
RSC y responsabilidad corporativa

Antonio Bonet Madurga
Mercados multilaterales

Gerardo Burgos Belascoain
Fiscalidad internacional

Jesús Centenera Ulecia
Análisis de mercados internacionales
Plan de negocio internacional

Julio Cerviño Fernández
Marketing internacional

Margarita Enriquez Hochreiter
Operaciones internacionales

Vanessa Fernández Lledó
Responsabilidad del directivo y administrador

María González Gordón
Propiedad industrial

Félix López Martínez
Negociación internacional

Isaac Martín Barbero
Inteligencia económica

Miguel Morán Serrano
Finanzas internacionales a corto plazo

Luis Morros Cámara
Entorno jurídico

Eduardo Oliveira de Miguel
Financiación y riesgos de operaciones internacionales

Belén Rompinelli Sáez
Mercados multilaterales

Maite Seco Benedicto
Dirección financiera

Ignacio Somalo Peciña
e-Business

Javier Vega Morillas
Plan de negocio internacional
Estrategias de internacionalización

Natalia Velasco Gatón
Dirección de operaciones. Aduanas

Claustro

Entorno Internacional y *Cross-Cultural*

Carlos Enrile D'Outreligne
Fuentes de información en los mercados internacionales

José Ramón Ferrandis Muñoz
Mercados internacionales
Megatrends

Miguel Aguirre Uzquiano
Mercados internacionales

José Luis Zimmermann Martín
Entorno digital

Habilidades Directivas y Liderazgo

Anna Castells Mayor
Comunicación externa y presentaciones

Marta Herce Pérez-Aradros
Plan de mejora personal
Coaching

Manuel Ventero Velasco
Comunicación

Rafael Vivas Bilbao
Innovación y creatividad

Pablo Caño Streck
Pitching

Conferencias magistrales:

- **Dr. Mauro Guillén**
  Catedrático de Dirección Internacional de la Empresa. Wharton School, Universidad de Pennsylvania

Admisión y Matrícula

El plazo de inscripción queda abierto desde el 25 de abril de 2019, reservándose las plazas por riguroso orden de llegada de la solicitud, que debe realizarse a través de la web de ICEX-CECO en www.icex-ceco.es.

La admisión de candidatos se resuelve por parte de la Dirección Académica, a partir de la valoración del currículum vítae y perfil profesional del alumno, que se solicitará en el momento de la inscripción.

Los candidatos preseleccionados serán convocados a una entrevista personal con la Dirección Académica del programa.

Los derechos de matrícula ascienden a 8.000 euros por el programa completo.

ICEX-CECO se reserva el derecho de cancelación del programa cuando el número de participantes no llegue al mínimo establecido según cada caso.

Otros Programas ICEX-CECO

Mercados Multilaterales

- **Máster en Gestión de Proyectos Multilaterales**

  Especialízate y marca la diferencia en tu currículum internacional

  510 horas lectivas

- **Curso Avanzado en Licitaciones Multilaterales**

  Programa especializado para profesionales y empresas ya iniciados en los proyectos multilaterales

  89 horas lectivas

E-Business

- **Máster en International e-Business**

  Gestiona e internacionaliza tu empresa en un entorno global utilizando internet y las nuevas tecnologías

  507 horas lectivas

- **Curso de Comercio Electrónico Internacional**
  90 horas lectivas

- **Marketing Digital para la Internacionalización de la Empresa**

  Conoce las técnicas de *marketing* aplicables al nuevo entorno digital y de la web 2.0

  96 horas lectivas

Internacionalización de Empresas

- **MBA in International Management**

  Máster Oficial de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo

  75 ECTS

- **Curso en Gestión Financiera de Operaciones Internacionales**

  Conoce cómo la financiación de la internacionalización es el elemento crucial que determina el éxito de las operaciones en los mercados exteriores

  105 horas lectivas

- **Curso en Gestión Operativa Internacional de la Empresa**

  Adquiere una visión estratégica y operativa del proceso de internacionalización de la empresa

  96 horas lectivas

- **Finanzas para no Financieros en un Entorno Global**
  60 horas lectivas

- **MBA en Internacionalización de Empresas**

  Aprende a trabajar en los mercados internacionales y a gestionar empresas en un entorno global

  522 horas lectivas

- **International Management Skills**
  90 horas lectivas

- **Estrategia de Internacionalización de la Empresa (MOOC)**

  La internacionalización empresarial en un programa masivo, on-line y gratuito

  35 horas lectivas

Y además...

- **El Comercio Internacional: Transporte Marítimo y Operativa Portuaria**
  120 horas lectivas
- **Curso de Representante Aduanero**
  150 horas lectivas
- **Formación para Agentes Comerciales**
  50 horas lectivas
- **Doing Business in Europe**
- **Cursos de adaptación cultural a los mercados**

Consulte todos los programas en www.icex-ceco.es

Nuestros alumnos opinan

"Mi experiencia en el Programa de Dirección Internacional que he cursado en ICEX-CECO ha sido muy positiva en todos los aspectos, el formato intenso de fin de semana mensual lo hace compatible con la actividad laboral, así como las sesiones online. El nivel de los ponentes es muy alto, con un profundo conocimiento de los temas que imparten. Los compañeros de clase son profesionales sénior con experiencia internacional en diferentes sectores que me han aportado un conocimiento diverso complementario a mi experiencia profesional internacional."
David Martínez Vallbona (Executive PDI, 2016-2017)

"Recuerdo que en la entrevista previa a la admisión, me comentaron que el objetivo de ICEX-CECO era situar al curso como referente a nivel de formación de directivos para internacionalización. A mi juicio lo han conseguido: por la organización de las jornadas, el nivel del profesorado y la variedad y experiencia aportada por los alumnos de diversas procedencias corporativas. En lo personal, me ha ayudado a actualizar y profundizar en mis conocimientos sobre este tema, sin pasar por alto el enriquecedor intercambio de visiones y experiencias con los demás alumnos."
Jaime López Arroyo (Executive PDI, 2016-2017)

"He tenido el privilegio de cursar la 2.ª edición del PDI del ICEX-CECO. Fue una experiencia muy enriquecedora por el alto nivel de los docentes y ponentes que emplearon medios educativos que maximizaron mi aprendizaje. Otro aspecto fundamental fueron los compañeros que junto al contenido educativo han hecho inolvidable esta etapa formativa. El escoger una institución con el prestigio de ICEX-CECO me obligó a esforzarme al máximo para poder estar a la altura de la misma."
Miguel Ángel Fuentes Manrique (Executive PDI, 2017-2018)

"Programa perfectamente compatible con mi escaso tiempo disponible donde compartir y aprender nuevas experiencias en un entorno distinto de nuestro día a día de viajes y reuniones."
Mateo Muela Rodríguez (Executive PDI, 2017-2018)

"Lo mejor con diferencia: la calidad humana y profesional de todos los participantes (ponentes, dirección, alumnos). Hay un antes y un después del PDI 2.º edición (2017/2018). Afrontar cada nuevo proyecto en cualquier lugar del mundo es ahora más sencillo. Cuento con la cercanía, el apoyo, conocimiento y guía de cada uno de los ponentes, profesores y organizaciones de apoyo a la internacionalización. El equipo de Dirección y Coordinación del Programa se volcó para atraer y presentarnos a los protagonistas de historias y situaciones complejas en las que pudimos extraer moralejas (poniendo especial énfasis en la captación de oportunidades y la gestión de riesgos). El Executive PDI no termina el día de la graduación. De forma imperceptible, durante casi un año, creamos lazos de intercambio de experiencias e ideas que nos engancha y nos provoca quedar de forma periódica para continuar compartiendo medios, contactos, consejos prácticos de lo que no hacer, lecturas, publicaciones, sinergias entre compañías, novedades, manteniendo a la vez la amistad y el cariño del equipo PDI 2.º Edición."
María Inmaculada Infante García (Executive PDI, 2017-2018)

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO
ICEX España Exportación e Inversiones

ICEX-CECO
Paseo de la Castellana, 278
28046 Madrid
Tel.: +34 900 349 000
E-mail: informacion@icex.es
www.icex-ceco.es